

ȘCOALA GIMNAZIALĂ
„ALEXANDRU IVASIUC”
BAIA MARE



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Cod fiscal: 26691104

Nr. _____

PLANUL MANAGERIAL

AL SCOLII GIMNAZIALE ”ALEXANDRU IVASIUC” BAIA MARE, MARAMUREȘ

An școlar 2015-2016, Semestrul al II-lea

ROMÂNIA, Maramureș - Baia Mare, str. Petőfi Sandor, nr. 14, 430165
Tel. 004.0262.212.114, fax. 004.0262.211.992, www.isjmm.ro, isjmm@isjmm.ro

Cuprins

I. Acronime și abrevieri.....	2
II. Rolul și atribuțiile ISJ	4
III. Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității	5
IV. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)	7
V. Plan operațional.....	8

I. Acronime și abrevieri

UPJ	Unitate școlară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, școală, grădiniță) din județul Maramureș, inclusiv unități conexe
MENCS	Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
ISJ	Inspectoratul Școlar Județean Maramureș
LEN	Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare
OG	Obiectiv general
APL	Administrația publică locală
CCD	Casa Corpului Didactic a Județului Maramureș
CJRAE	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Maramureș
CJAP	Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică
CAP	Cabinet(e) de Asistență Psihopedagogică
CL	Consiliu/Consilii Local(e)
CJ	Consiliul Județean Maramureș
ARACIP	Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar
SNIE	Sistemul Național de Indicatori pentru Educație
GI	Graficul de inspecție al ISJ
RI	Raport/Rapoarte de Inspecție/Asistență
CD	Cadre didactice

CA	consiliu/consiliile de administrație
D/DA	Directori/Directori adjuncți, respectiv CA al UPJ
D-CCD/CJRAE	Director CCD/CJRAE
2015-2016	Anul școlar 2015-2016
ECP	Elevi, copii, părinți sau tutori
ișg/a	inspector școlar general/adjunct
iș	inspector școlar
ișz	inspectori școlari de zonă pentru UPJ
GP	Grafic Personal de inspecție
CEAC	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității din fiecare din UPJ
FOL	Fișă/Fișe de observare a lecției/lecțiilor
IT	Inspecție Tematică
PO/G	Proceduri Operaționale/Generale
RSÎ	Raport privind Starea învățământului
C-SCIM/C-MR	Comisia privind implementarea sistemul de control intern/managerial, respectiv comisia de implementarea a managementului riscurilor
RA	Rapoarte de activități/Raport de activitate
PM	Plan Managerial/Planuri Manageriale
CJTCP	Centrul Județean al Tinerilor Capabili de Performanță
NC	Notă/Note de Control
CMRU	Compartimentul Managementul Resurselor Umane
PÎ	Proiectele de încadrare ale UPJ pentru anul școlar 2016-2017
CNEME	Corpul Național al Experților în Management Educațional
ÎPT	Învățământ Profesional și Tehnic
CFP	Control Financiar Preventiv
SIIR/BDNE	Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România/Baza de Date Națională a Educației
BD	Baza/Baze de Date

PV	Proces(e)-verbal(e)
CLDPS	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social din Maramureș
Strategia PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii din România
POSDRU	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane
PODCA	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative
UNICEF	United Nations Children's Fund (Fondul pentru Copii al Națiunilor Unite) [http://www.unicef.ro/ce-facem/initiative/hai-la-scoala/]
M&E	Monitorizare și Evaluare
Strategia Națională ÎPV	Strategia Națională de Învățare pe tot Parcursul Vieții 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015



RFC	Responsabilul cu Formarea Continuă din UPJ
AJOFM	Agencia Județeană pentru Ocupare a Forței de Muncă Maramureș
Strategia Națională pentru ÎTR	Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
ROFUIP	Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OMEN nr. 5115/15.12.2015

II. Rolul și atribuțiile activității de management

- Aplică politicile și strategiile MECS, ISJMM la nivelul unității;
- Controlează aplicarea legislației și monitorizează calitatea activităților de predare-învățare și respectarea standardelor naționale/indicatorilor de performanță, prin inspecția la clasă;
- Controlează, monitorizează și evaluează calitatea managementului la clasă;

- Asigură, împreună cu autoritățile APL cu părinții/tutorii școlarizarea elevilor și monitorizează participarea la cursuri a acestora pe durata anului școlar;
- Coordonează evaluările naționale și concursurile școlare la nivelul unității;
- Monitorizează implementarea programelor naționale inițiate de MECS, ISJMM, precum și a proiectelor derulate de unitate în cadrul programelor Uniunii Europene în domeniul educației;
- Mediază conflictele și litigiile survenite în unitate;
- Prezintă un raport anual privind starea învățământului în unitate;
- Aplică politicile educaționale naționale și județene la nivelul unității;
- Acordă consiliere și asistență tuturor angajaților care solisită aceasta;
- Monitorizează activitățile de constituire, vacantare și ocupare a posturilor didactice din unitate;
- Gestionează BD privind cadrele didactice calificate angajate în UPJ, precum și întreaga bază de date a instituției;
- Înaintează spre avizare ISJMM toate documentele solicitate
- Asigură colectarea datelor statistice pentru sistemul național de indicatori privind educația.

Elemente de analiză și diagnoză utilizate în planificarea activității

- pregătirea profesională a tuturor angajaților, oferirea de consultanță personalului din subordine prin prisma experienței profesionale și manageriale acumulate;
- activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional);
- nivelul performanțelor realizate de elevi în învățare raportat la standardele educaționale naționale (curriculare și de evaluare);
- rezultatele activității de monitorizare a implementării planurilor de îmbunătățire a calității educației în unitate (planuri remediale, planuri de măsuri destinate sporirii calității performanțelor școlare ale elevilor din clasele a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a la evaluările naționale);
- rezultatele monitorizării implementării adecvate și eficiente a activităților din planurile de îmbunătățire elaborate de instituțiile de educație și a concordanței acestora cu rezultatele din rapoartele anuale de evaluare internă, cu rapoartele de inspecție;
- rezultatele inspecțiilor (de toate tipurile) din anul școlar anterior/semestrul anterior pentru elaborarea programelor de dezvoltare instituțională;
- conștientizarea conceptului de ÎPV (Învățare pe tot Parcursul Vieții) de către CD, prin participarea la cursuri/schimburi de experiență/diseminări de bune practici/cercuri pedagogice/întâlniri și/sau ședințe de lucru etc.;
- rapoartele scrise/notele de control/fișe de observare a lecțiilor/PV și alte documente oficiale încheiate și măsurile luate pentru remedierea problemelor semnalate pentru asigurarea calității în educație;

- permanenta dezvoltare progresivă a culturii organizaționale de dezvoltare la nivelul instituției educaționale;
- (auto)evaluarea cu regularitate a performanțelor manageriale, respectarea direcțiilor strategice stabilite;
- funcționalitatea consiliilor de administrație și profesoral;
- asigurarea fluxului informațional corect;
- actualizarea permanentă a site-ului școlii;
- gestionarea corectă a bazei materiale existente, a instituției în general;
- întocmirea documentelor oficiale cu simț de răspundere și urmărirea corectitudinii lingvistice și gramaticale pentru asigurarea calității materialelor elaborate;
- respectarea atribuțiilor stabilite prin fișele posturilor;
- asigurarea caracterului corect prin respectarea regimului juridic al documentelor oficiale;
- aplicarea în munca la clasă a cunoștințelor dobândite prin participarea la cursuri de formare;
- verificarea monitorizării și implicării în rezolvarea problemelor elevilor, existența unor planuri de măsuri specifice;
- implicarea în actul decizional a partenerilor din comunitate/asumarea responsabilității în actul decizional;
- procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate și utilizate eficient;
- eliminarea barierelor pentru realizarea schimbării în bine și motivarea cadrelor didactice pentru a obține efectul scontat în obținerea rezultatelor anticipate, în aplicarea strategiilor instituționale;
- scăderea ratei absenteismului și prevenirea abandonului școlar;
- implicarea reală a CEAC și feed-back-ul oferit de aceasta;
- calitatea documentelor elaborate;
- depășirea barierelor personal-emoționale;
- adaptarea normelor la scăderea populației școlare, reorganizarea obiectivă și cu simț de răspundere a unității;
- diligențe pe lângă CL pentru alocarea de fonduri în vederea realizării obiectivelor instituționale;
- funcționarea claselor în temeiul legii;
- funcționalitatea comisiilor din unitate;
- dovezi materiale care aparțin următoarelor tipuri de date/documente/informații:
 - a) reglementări legale;
 - b) politicile naționale în domeniul educației și al protecției copilului și de tineret;

- c) planuri și proceduri specifice, rapoarte de inspecție (toate tipurile);
 - d) date statistice referitoare la indicatorii și standardele de calitate;
 - e) date statistice referitoare la indicatorii din cadrul SNIE și la alți indicatori naționali și europeni;
 - f) rezultatele sondajelor de opinie, articole și reportaje din mass-media;
 - g) reclamații, sesizări,
 - h) proiecte, parteneriate;
- indicatorii de calitate de la nivelul evaluării activităților de inspecție, și anume:
- a) rezultatele stabilite (rapoarte de inspecție);
 - b) atingerea indicatorilor de ieșire și de rezultat stabiliți;
 - c) încadrarea în bugetul aprobat;
 - d) folosirea eficientă a resurselor alocate;
 - e) creșterea nivelului de satisfacție a beneficiarilor față de modul de evaluare a activității educaționale, în general, și față de modul de evaluare a activității prin inspecție, în special;
- indicatorii de calitate de la nivelul valorificării activităților de inspecție, și anume:

III. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)

OG1–Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

OG2–Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG3–Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG4–Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare

OG5–Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

OG6–Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale

OG7–Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii UPJ

OG8–Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG9–Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean

OG10–Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

IV. Plan operațional

OG 1–Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație						
Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în înțelegerea textului	— Monitorizarea și consilierea prin asistenta la lectii orientată către acțiunile de stimulare a lecturii, înțelegere și interpretare a textului indiferent de disciplina de predare	GA FOL	2015-2016	<i>Creșterea cu 10% a numărului de elevi care performează în domeniul lecturii, înțelegerii și interpretării textului</i>	ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră
	— Stimularea inițierii de acțiuni la nivel de UPJ în cadrul bibliotecii școlare care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură și comunicare în limba română, în limbile materne și în limbile moderne studiate	GA	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adjunct Cadrele didactice Bibliotecara Profesorii de limba engleză și franceză
Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în UPJ	— Verificarea prin asistențe la lecții a corelării planificărilor didactice oferite de către MENCS cu specificul fiecărei clase	GA FOL	2015-2016	<i>Creșterea numărul de lecții în care se utilizează strategii didactice centrate pe elev cu cel puțin 5%</i>	ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ
	— Urmărirea prin asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice	FOL GA	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ

	<ul style="list-style-type: none"> — Sprijinirea, M&E aplicării de concepții noi în educația timpurie, preșcolară și primară cu scopul facilitării incluziunii — Programul „Fiecare copil în grădiniță” 	GA FOL	oct 2015–iun 2016		Preșcolari ECP Educatore/În vățătoare	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ
	<ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative/tradiționale și adaptarea predării la nevoile elevilor 	GA FOL Planificări calendaristice Schite de lecție	2015- 2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ
	<ul style="list-style-type: none"> — M&E calității actului didactic la clasele pregătitoare, a I-a, a II-a și a III-a, pornind de la premiza că toți profesorii pentru învățământ primar care predau la aceste clase au participat la cursuri de formare specifice (se va pune accent pe transdisciplinaritate) — Monitorizarea aplicării noului plan-cadru la clasele pregătitoare, I-a, a II-a și a III-a; stabilirea unor măsuri reglatorii 	Aplicare chestionare Focus grup cu părinții Chestionare	2015- 2016		ECP de la clasele pregătitoare, a I-a, a II-a, a III-a	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ

	<p>— Organizarea de activități în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor naționale de calitate, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului/copilului</p> <p>— Realizarea unei evaluări ritmice și relevante</p>	GA FOL	2015- 2016		ECP Diriginți CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ Diriginti
	<p>— Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competențelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare, a conștientizării conceptului de ÎPV</p>	GA FOL	2015- 2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, CEAC, Consilier educativ
	<p>— Realizarea/actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație</p>	GA PO/G	2015- 2016		ECP CD	Moldovan Ana-ișg Ardelean Delia, Ciolpan Daniela, Ban Vasile-ișga Mărieș Iuliana, Coroiu Mircea, Bogdan Camelia, Borca Olimpia-coordonatori iș D/DA, Șefii de catedră, CEAC

	— Implementarea operațională a sistemului de control intern/managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PO-C-SCIM/C-MR	2015-2016		ECP CD	Comisia SCIM D/DA, C-SCIM, C-MR
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport)	— Promovarea experiențelor pozitive din unitate prin: <ul style="list-style-type: none"> ▪ editarea de reviste școlare ▪ participarea la expoziții– concurs adresată publicațiilor școlare ▪ organizarea de manifestări sub genericul „Să știi mai multe, să fii mai bun!” și trimiterea programelor de activitate la ▪ organizarea de concursuri locale/regionale ▪ concursul interjudetean „Zambet pentru mama”, editia II 	Studiu de impact	18-23 apr 2015	<i>Derularea în unitate a activităților care promovează educația complementară</i>	EC CD Diriginți Consilierul educativ	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ CEAC, Diriginți, Consilierul educativ
	— Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social-civice democratice necesare tinerei generații pentru	PM ale D/DA	Conform programe lor naționale		ECP Comunitate Diriginți Consilierul	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ, Invatatori

	<p>participarea activă la viața civică</p> <ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea respectării drepturilor copiilor — Organizarea în școala noastră a olimpiadei județene la ȘTIINTE SOCIO-UMANE, disciplina cultura civică 				educativ	diriginti
	<ul style="list-style-type: none"> — Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor prin formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor/copiilor, cu respectarea legislației în vigoare 	<p>Studiu de impact PM ale D/DA</p>	<p>Conform programe lor naționale</p>	<p><i>Derularea în unitate a unor concursuri școlare</i></p>	ECP Comunitate Diriginți	<p>Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ, Educatoare</p>
	<ul style="list-style-type: none"> — Dezvoltarea gustului elevilor/copiilor pentru frumos; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale — Organizarea de expoziții cu lucrări ale elevilor — Participarea la concursuri de creație literară și plastică 	<p>Studiu de impact Analize semestriale în comisiile metodice</p>	<p>Conform programe lor naționale</p>		ECP CD Diriginți	<p>Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ, Învățători Temle Elenuc – prof. desen Osan Mirela – prof. ed. tehnologica</p>
	<ul style="list-style-type: none"> — Organizarea "Zilei porților deschise" pentru promovarea ofertei educaționale și creșterea 	<p>Invitații Imagini Filmulețe</p>	<p>Conform planificării</p>		ECP CD Diriginți	<p>Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ, Diriginți,</p>

	prestigiului unitatii in comunitatea locala				Învățători	Învățători
	— Consilierea cadrelor didactice în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor — Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Studiu de impact Documentele excursiilor	2015-2016		ECP CD Diriginți Consilier educativ	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de catedră, Consilier educativ
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități/cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile	— Creșterea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu CES — Derularea de măsuri specifice integrării copiilor cu CES în învățământul de masă	Curriculum adaptat		<i>Curriculum adaptat pentru fiecare copil cu CES</i>	ECP Comunitate CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. învatatori consilier scolar logoped
	— Facilitarea accesului în sistemul educațional maramureșean a minorilor imigranți, stabiliți pe teritoriul județului Maramureș	Rapoarte specifice către ISJMM	2015-2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ
Asigurarea accesului în domeniul învățământului și educației pentru minoritățile naționale și	— Asigurarea condițiilor de acces egal la educație în toate ciclurile de învățământ	Realizarea planului de școlarizare	2015-2016		ECP aparținând minorităților naționale/ confesiunilor religioase	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Profesori de religie

confesiunile religioase						
OG2–Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stimularea excelenței în educație	— Organizarea și monitorizarea activității de performanță	Liste elevi participanți Planificările activităților de excelență	2015-2016	<i>Rezultatele obținute la olimpiade și concursuri școlare, superioare față de anul școlar precedent cu 0,5%</i>	EC capabili de performanță Părinți CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilierul educativ
	— Stimularea participării la activități competiționale desfășurate la nivel de: unități școlare, palate și cluburi ale elevilor, cluburi sportive școlare	Statistici Rezultate	2015-2016	<i>Feed-back în presă privind rezultatele obținute la olimpiade și concursuri școlare</i>	EC capabili de performanță Părinți CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefi de comisii
	— Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare — Prezentarea rezultatelor pe site-ul școlii	Rezultate	nov 2015–iul 2016		EC capabili de performanță Părinți CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefi de comisii

Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii, prin sporirea accesului la o educație de calitate și învățare permanentă	— Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu, prin sprijinirea implementării serviciilor de educație timpurie, conform prevederilor LEN	GA	2015-2016	<i>Cuprinderea tuturor copiilor de vârstă școlară într-o formă de învățământ</i>	ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Educatoare
	— Îmbunătățirea atractivității, incluziunii, calității și a relevanței ÎPT	Proiectul planului de școlarizare	2015-2016		ECP CD Comunitate	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.
	— Monitorizarea organizării și desfășurării activităților referitoare la clasele pregătitoare, I, a II-a, a III-a: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluarea dezvoltării psihosomatice a copiilor care doresc să se înscrie în clasele pregătitoare și I ▪ Monitorizarea înscrierilor și a repartizărilor în clasa pregătitoare 	Recomandări ale consilierilor școlari	Conform calendarului MENCS		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Educatoare Comisia de înscriere în ciclul primar învatatori
	— Monitorizarea derularii programului „Școala după	Aplicarea proiectului	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.

	școală” – program național în școlile defavorizate și nu numai	școlii pe componență de către CD, cu respectarea Procedurii specifice emisă de către ISJ				invatatori
	— Monitorizarea implementării Programului de încurajare a consumului de fructe proaspete în școli în anul 2015-2016 (HG nr. 979/16.12.2015) și a Programului "Lapte și corn"	Documente specifice	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.
	— Incurajarea si sprijinirea implementării Programului "Fiecare Copil în Grădiniță", prin aplicarea Legii nr. 248/28.10.2015, privind stimularea participării în învățământul preșcolar a copiilor provenind din familii defavorizate și sprijinul acordat unităților școlare vizate — Respectarea O-MFP și	Documente specifice Oferirea de consultanță	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Educatoare Secretar

	MMFPSPV nr. 125/28.01.2016 si 165/01.02.2016, privind aprobarea procedurii de emitere și a modelului tichetului social pentru grădiniță, prevăzute de Legea nr. 248/2015, privind stimularea participării în învățământul preșcolar a copiilor provenind din familii defavorizate și a HG nr.15/19.01.2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii nr. 248/2015, privind stimularea participării în învățământul preșcolar a copiilor provenind din familii defavorizate și a procedurii de acordare a tichetelor sociale pentru grădiniță					
OG 3–Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului	— Identificarea stilurilor de	Fișe de	2015-	<i>Cunoașterea</i>	ECP	Ioan Pop - director

educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea	identificare GA	2016	<i>stilurilor de învățare ale fiecărui elev</i>		Maria Mociran – director adj. CD, CEAC, Șefii de catedră
	— Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	Fișe de identificare GA	2015- 2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. CD, CEAC, Șefii de catedră
	— Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	GA FOL	2015- 2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. CD, CEAC, Șefii de catedră
	— Creșterea relației școală-familie, din perspectiva mării gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară, în activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei pentru participarea școlară a elevilor	PV ale sedintelor proiecte	2015- 2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ CEAC
	— Multiplicarea și diversificarea	Documente	2015-		EC	Ioan Pop - director

	<p>activității de consiliere și orientare profesională a elevilor și părinților</p> <p>— Oferirea, coordonarea și monitorizarea serviciilor educaționale de calitate pe componenta consilierii și orientării elevilor, prin intermediul CAP</p> <p>— Colaborare strânsă, disciplinată și corectă între diriginți și profesorii din CAP, cu țintă directă pe oferirea de consultanță profesională acordată elevilor indeciși</p>	CAP	2016		Comunitate	Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ CEAC D/DA, Consilieri școlari, Profesori logopezi, Diriginți, Consilier educativ
	— Respectarea legislației privind transferul elevilor de la o scoala la o altă scoala	Dosarele elevilor	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. secretar
Asigurarea competențelor antreprenoriale ale elevilor	— Corelarea predării cu modul de pregătire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte în orice situație în raportul om-mediul și om-societate în cadrul Programului „U4Energy”	Documente specifice	2015-2016	<i>Derularea în unitate a activităților care promovează dezvoltarea durabilă</i>	ECP Comunitate	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ CEAC
	— Implicarea elevilor în Programul Național „Junior Achievement”	Documente specifice	feb–iun 2016		EC CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.

						Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ
Oferirea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică Cadrelor didactice	— Monitorizarea activității desfășurate de către consilierii școlari	GA	2015-2016	<i>Derularea eficientă a activitatilor consilierului școlar în cabinetul de asistență psihopedagogică astfel încât toți elevii să aibă acces la consiliere obiectivă</i>	ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ
	— Implicarea consilierilor școlari în activitatea de orientare școlară și profesională a elevilor	Ghid de orientare vocațională Rapoarte de orientare vocațională	2015-2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ
	— Oferirea de consiliere-examinare-orientare-suport tuturor elevilor, părinților și CD prin consilierii școlari	Ghid de orientare vocațională Rapoarte de orientare vocațională	2015-2016		ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier școlar, Diriginți, Consilier educativ
OG4–Creșterea autonomiei instituțiilor de învățământ preuniversitar maramureșean prin eficientizarea procesului de descentralizare						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în	— Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar maramureșean cu	Planul de dezvoltare instituțional	2015-2016	<i>Existența și cunoașterea legislației</i>	CD ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Șefii de comisii/catedre

domeniul descentralizării învățământului preuniversitar	strategiile MECS (inclusiv cu cele noi aprobate) și cu Programul de Guvernare			<i>specifice educației</i>		
	Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în școală prin postarea informațiilor la avizier și poșta electronică. — Prezentarea informațiilor în cadrul Consiliilor profesoriale	PV de la ședințele de lucru	Permanent		CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Boga Marius – administrator rețea Grumaz Aurica – secretar
	— Dezvoltarea autonomiei profesionale a CD	PDI	2015-2016		CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. CEAC
	— Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologii aprobate prin OM — Postarea documentelor emise de MECS, ISJ ș.a., de pe pe FORUM-ul directorilor și site-ul ISJ la avizierul școlii/site-ul școlii/pe e-mail fiecărui cadru didactic pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice	Avizier Site-ul școlii	2015-2016		ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Boga Marius – administrator rețea
	— Publicarea listei posturilor/catedrelor,	Lista posturilor	Conform calendaru		CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adjunct

	<p>organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic</p> <p>— Verificarea posturilor/catedrelor publicate de către D/DA și confirmarea scrisă a D/DA că acestea au fost publicate corect; asumarea responsabilității</p> <p>— Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/catedrelor— la timp—la ISJ și parcurgerea tuturor pașilor legali privind ocuparea acestora</p> <p>— Publicarea posturilor pe site-ul școlii</p>	<p>publicată</p> <p>Adrese către ISJMM</p>	<p>lui de mobilitate</p>			<p>Maria Filip – responsabil Comisie mobilitate</p>
	<p>— Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituției, cu respectarea și precizarea întregii legislații în vigoare</p>	<p>Deciziile emise</p>	<p>2015-2016</p>		<p>CD D/DA</p>	<p>Ioan Pop - director</p>
	<p>— Participarea și implicarea efectivă a D/DA și a șefilor de catedră în realizarea asistențelor</p>	<p>Schițe lecții FOL</p>	<p>2015-2016</p>		<p>ECP CD D/DA</p>	<p>Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Responsabilii comisiilor/</p>

	<p>la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției înainte de a intra la oră (fie în format letric, fie în format digital)</p> <p>— Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecției</p>					catedrelor, Membrii Consiliului de Administrație și CEAC
	— Completarea declarațiilor de avere de către directori	Declarații de avere	apr 2016		D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.
Formarea managerilor școlari și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional	— Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din UPJ	Proiectul de încadrare		<i>Participarea echipei manageriale din școală, a personalului din compartimentul salarizare/contabilitate în cel puțin un program de formare</i>	ECP	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii Consiliului de Administrație și CEAC
	— Participarea echipei manageriale la schimburi de experiență pe probleme de management școlar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învățământ preuniversitar, planificare, organizare și evaluare, managementul	Mapa de lucru Mapa de activități	dec 2015– mar 2016		Membri CA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii Consiliului de Administrație și CEAC

	resurselor, management instituțional etc.)					
	— Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acesteia cu evidența și recensământul populației școlare — Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIIR	Diagnoza sistemului SIIIR	martie 2016		CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj Secretarii și contabilii/ <i>sefi</i>
	— Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape mai întâi D/DA, mai pe urmă aceștia le vor comunica CD, evitându-se astfel dezinformarea candidaților — Selectarea personalului didactic specializat	Optimizare a procesului prin respectarea termenelor	Conform Calendarului de mobilitate		CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. secretar
	— Preocuparea managerilor școlari în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului UPJ	Articole de presă	2015-2016		CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj
Monitorizarea calității activității	— Actualizării permanente a site-ului prin afișarea la loc vizibil a	Site-ul scolii	2015-2016	<i>Îmbunătățirea imaginii</i>	Comunitatea educațională	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj

manageriale a directorilor și a factorilor decizionali din UPJ	informațiilor/butoanelor pe categorii de importanță („Viziune”, „Misiune”, „PAS/PDI”, „Înscrieri în clasa pregătitoare”, „Mobilitate” șamd); unul din punctele de evaluare a activității manageriale se va axa pe actualizarea site-ului școlii			<i>instituției educaționale la nivel local, județean, internațional</i>		Informaticianul din UPJ
	<ul style="list-style-type: none"> — Evaluarea activității desfășurate de directori în anul școlar 2015-2016 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor și în cadrul controlului general, teritorial și tematic, având ca temei și mecanismele de M&E din strategiile MENCS, conform cărora managementul trebuie să fie bazat pe rezultate, prin schimbări structurale și comportamentale — Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituțiilor de învățământ 	Calificative anuale	2015-2016		D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj
OG5. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						

Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului și abandonului școlar	<p>— Corelarea strategiei ISJ cu „Strategia PTS” și cu reducerea absenteismului școlar ținând:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Creșterea inteligentă</i>, prin îmbunătățirea nivelurilor de educație și formare profesională ▪ <i>Creșterea incluzivă</i>, prin sublinierea PTS ca factor de risc major pentru șomaj, sărăcie și excluziune socială și prin accentuarea ÎPV în vederea reducerii celor menționate ▪ <i>Creșterea susținută</i>, prin punerea accentului pe eficiența resurselor, sustenabilitatea și competitivitatea mediului, în special prin ÎPV 	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar din județul Maramureș 2015-2016	2015-2016	<i>Reducerea ratei absenteismului cu 0,5% față de anul școlar precedent</i>	ECP Beneficiari indirecti	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti
	— Participarea/organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absenteismului și abandonului	PV de la ședințe Statistici	Conform graficului cercurilor		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ

	<p>școlar cu centrarea acțiunilor pe măsuri de prevenire, intervenție și compensare, pornind de la nivelul consfătuirilor, a cercurilor pedagogice, a întâlnirilor cu D/DA/CD/ECP</p> <ul style="list-style-type: none"> — Creșterea capacității de a implementa politici complete de reducere a absenteismului și abandonului școlar, bazat pe date concrete — Diseminarea exemplelor de bună practică prin: activități extracurriculare, sprijinul comunității locale, burse școlare și proiecte de grant, implicarea angajatorilor în ÎPT, implicarea ONG-urilor și a societății civile, — Atingerea celor 4 piloni strategici din „Strategia PTS” 	Centraliza- toare	pedago- gice			Diriginti
	<ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea prin asistenta la lectii a absenteismului și stabilirea unei politici educaționale privind prevenirea și diminuarea situațiilor de abandon școlar: 	GA FOL Statistici privind dinamica fenomenu-	2015- 2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desfășurarea de activități prin intermediul cărora să se promoveze un comportament adecvat al elevilor și diminuarea absenteismului școlar ▪ Informarea permanentă a familiilor privitor la frecvența și comportamentul elevilor, la rezultatele școlare ale acestora 	lui				
	— Elaborarea calendarului acțiunilor extracurriculare și extrașcolare pentru anul școlar 2015-2016 și cuprinderea în cadrul acestuia a acțiunilor de prevenire și de combatere a consumului de substanțe toxice și a programului de educație pentru cetățenie democratică	PV ale CA Calendarul acțiunilor extrașcolare și extracurriculare	mar 2016		ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti
	<ul style="list-style-type: none"> — Depistarea și cuprinderea tuturor elevilor remigranți — Depistarea elevilor emigranți/care au abandonat școala — Realizarea de BD cu elevii sus 	BD cuprinzând elevii în discuție Cataloage Registre	2015-2016		ECP Diriginți Consilier educativ	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Secretar Administrator retea

	menționați	matricole				
Prevenirea fenomenului de violență școlară	— Monitorizarea gradului de siguranță oferit de UPJ și a aplicării Legii nr. 35/2007, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violență	RI Statistici privind dinamica fenomenu- lui	2015- 2016	<i>Functionarea eficienta a sistemului de supraveghere video/paza</i>	ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti Comisia pentru prevenirea violentei
	— Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de elevi la intalnirile cu parintii, — diseminarea exemplelor de bună practică	RI PV de la ședințe	2015- 2016		ECP CD Comunitate	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti Comisia pentru prevenirea violentei
	— Implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței in scoala în anul școlar 2015-2016	Planul de masuri	2015- 2016		ECP CD Comunitate	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Consilier educativ Diriginti Comisia pentru prevenirea violentei
OG6. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea în activitatea didactică a tuturor	— Monitorizarea prin asistență la clasă a aplicării în activitatea la clasă a tipurilor de evaluare	GA FOL	2015- 2016	<i>Echilibrarea rezultatelor evaluărilor</i>	ECP CD CEAC	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.

formelor de evaluare și responsabilizarea personalului didactic pentru activitatea de evaluare	<p>practicate</p> <ul style="list-style-type: none"> — Monitorizarea ritmicității notării/evaluării elevilor și trecerea notelor în cataloage — Verificarea existenței portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării, profilului fiecărui elev 			<i>curente cu cele obținute în examenele naționale</i>		
	<ul style="list-style-type: none"> — Verificarea elaborării și aplicării la clasă a probelor de evaluare corelate cu modelele furnizate de CNEE și adaptate particularităților colectivelor de elevi, respectând programa școlară — 	GA FOL	2015- 2016		ECP CD CEAC	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii
Organizarea și monitorizarea desfășurării în condiții optime a examenelor naționale la toate nivelurile prevăzute de lege	<ul style="list-style-type: none"> — Analizarea pertinentă a modului de organizare și desfășurare a examenelor naționale și întocmirea unui plan de măsuri cuprinzând activități de consiliere, monitorizare, control și remediere, cu scopul ameliorării rezultatelor elevilor la examenele naționale: 	PV Plan de masuri Grafice statistici	2015- 2016	<i>Creșterea ratei de promovare la evaluările naționale cu cel puțin 1% față de anul școlar precedent</i>	ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii CEAC CA

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizarea de către UPJ a situațiilor privind diferența dintre media mediilor clasei evaluate și media mediilor obținute la examene și comunicarea celor trei date la ISJ, în vederea realizării unei diagnoze obiective ▪ Discutarea în cadrul UPJ, a catedrelor de specialitate, a rezultatelor la examenele naționale și adoptarea de măsuri specifice în vederea creșterii calității procesului de predare-învățare-evaluare și pentru obținerea progresului școlar 		1 aprilie 2016			
	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea unui program de activități remediale/de pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai) la disciplinele prevăzute ca probe de examene la examenele naționale — Crearea unui microclimat de mentorat în pregătirea 	Grafice	2015- 2016		ECP CD Membrii CA CEAC	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii CEAC CA

	suplimentară a elevilor de către CD; CD îi vor ajuta pe elevi să depășească dificultățile de învățare, sociale și personale, prin asistență direcționată					
	— Organizarea de simulări ale examenelor naționale la fiecare probă de examen, conform OM	Rezultatele simulărilor/ statistici Planuri operaționale de îmbunătățire a activității la clasă/recuperare	2015-2016		ECP CD Membrii CA CEAC	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii CEAC CA
	— Organizarea în condiții optime a desfășurării examenelor naționale, luând în calcul și modificările aduse LEN	Rezultatele examenelor	2015-2016		ECP CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii CEAC CA
	— Monitorizarea respectării metodologiilor de desfășurare a examenelor naționale		Conform calendarului		ECP CD CEAC	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Sefii de comisii CEAC CA

Respectarea cadrului legal de evaluare a personalului din învățământ	— Consilierea cadrelor didactice care isi intocmesc dosare în vederea accederii la gradație de merit, distincții și premii	Liste gradații/ distincții acordate	Conform calendarului	<i>Lista CD propuse pentru gradatii</i>	CD	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.
OG 7. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii UPJ						
Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Analiza pertinentă și eficientizarea resurselor financiare Analiza pertinentă și eficientizarea resurselor financiare	Diagnoza necesităților de consum în scopul eficientizării utilizării resurselor financiare	Decizia privind stabilirea numărului de clase Proiectul planului de școlarizare	2015–feb 2016	<i>Gestionarea eficientă a tuturor resurselor financiare în scopul dezvoltării optime a unitatii</i>	ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil
	— Pregătirea documentelor pentru auditarea investițiilor făcute de către școală din fonduri MENCS	Procese verbale Note de control	2015- 2016		Unitatea	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil
	Diagnoza necesităților de consum în scopul eficientizării utilizării resurselor financiare	Decizia privind stabilirea numărului	2015–feb 2016		ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil

		de clase Proiectul planului de școlarizare				
Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de reabilitare și dotare a școlii cu Consiliul Local	— Fundamentarea propunerilor pentru noi investiții și monitorizarea derulării eficiente a reabilitărilor și reparațiilor curente și capitale conform priorităților.		aug-sep 2016	<i>Derularea de programe de dezvoltare, în funcție de nevoile identificate pe baza unui parteneriat cu primaria</i>	ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil
	— Accesarea de fonduri nerambursabile pentru școală și comunitate	Număr de proiecte depuse și finanțate	oct 2015–iun 2016		ECP CD Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina – contabil
Continuarea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a școlii	— Modernizarea bazei materiale a școlii prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ	Oferte de dotare pe discipline	oct 2015–aug 2016	<i>Creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a școlii</i>	ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina – contabil
	— Verificarea gradului de dotare a grădinițelor cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii	Liste dotări	2015- 2016		ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina – contabil Educatoare
	— Monitorizarea dotării cu manuale de către MECS a claselor: pregătitoare, a I-a, a II-	Liste dotări	2015- 2016		ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.

	a, a III-a					
OG8. Deschiderea sistemului educațional maramureșean și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MENCS, POSDRU, PODCA, alte surse de finanțare pentru un bun parcurs al procesului de ÎPV	— Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă/ÎPV a tuturor CD din școală prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	Oferta de formare a CCD Proiecte–fonduri europene Liste formabili	2015-2016	<i>Cuprinderea tuturor CD de la nivelul unitatii la cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate în sistem</i>	ECP CD RFC Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă
	— Participarea la cel puțin un curs de formare organizat de MECS, ISJ, alți furnizori acreditați a tuturor CD din școală	Liste formabili Proiecte–fonduri europene	2015-2016		ECP CD RFC Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă
	— Monitorizarea parcurgerii celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani școlari încheiați sau a gradului didactic de către toate CD din școală și verificarea acestora.	Centralizat oare pe școală FOL Rapoarte PV	2015-2016		ECP CD RFC D-CCD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă CD
	— Evaluarea eficienței și	Chestionare	sep		ECP	Ioan Pop - director

	eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul inspecției școlare	FOL	2015–iun 2016		CD Comunitate D/DA	Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă CD Membrii CA CEAC
	— Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: — oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/a portofoliului educațional	Liste CD înscrise Dosare	sep 2015–iun 2016		ECP CD RFC D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.
	— Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă/ÎPV a tuturor CD din școală prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	Oferta de formare a CCD Proiecte–fonduri europene Liste formabili	2015- 2016		ECP CD RFC Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă
	- Participarea la cel puțin un curs de formare organizat de MENCS, ISJ, alți furnizori acreditați a tuturor CD din școală	Liste formabili Proiecte–fonduri europene	2015- 2016		ECP CD RFC Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Pop Simona – responsabil formare continuă

Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional	— Solicitarea sprijinului pentru dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi pentru școală și comunitate	Proiectele de parteneriat	sep 2015–iun 2016	<i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat educațional care duc la</i>	ECP CD Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii CA
	— Optimizarea legăturii dintre unitatea școlară cu reprezentanți ai autorităților locale și comunitate pentru raționalizarea raportului cost-eficiență în unitate.	Studiu de impact	mar 2016	<i>dezvoltarea școlii și a comunității locale.</i> <i>Eliminarea parteneriatelor</i>	ECP CD D/DA Comunitate	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii CA
	— Informarea părinților cu privire la activitățile educative, rezultatele și problemele identificate în unitate în cadrul ședințelor de lucru	Rapoarte asupra stării învățământului	2015-2016	<i>ineficiente</i> <i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat</i>	ECP CD D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii CA
	— Elaborarea unui plan de școlarizare realist, relevant pentru nevoile comunității și ale elevilor, care să țină seama de nivelul educației oferite la nivelul fiecărei UPJ — Adaptarea ofertei educaționale la nevoile comunității	Plan de școlarizare Pliant cu	nov–dec 2015	<i>educațional care duc la dezvoltarea școlii și a comunității locale.</i>	ECP CD Comunitate D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Membrii CA

	— Participarea la Târgul Ofertelor educaționale cu elevii claselor a VIII-a	oferta școlii Broșuri				Diriginții Consilierul educativ
OG9. Finanțarea învățământului preuniversitar maramureșean						
Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ	— Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ, conform dispozițiilor LEN și a HG1274/2011 și a bugetului de stat — Asigurarea respectării dispozițiilor legale privind finanțarea de bază în limitele costului standard/elev/preșcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienții specifici UPJ și cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG — Respectarea principiului „banii urmează elevul”	Monitorizările	An financiar	<i>Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite-pe secvența din anii financiari cuprinși în anul școlar 2015-2016</i>	UPJ D/DA Contabil	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil
	— Asigurarea respectării dispozițiilor OG nr. 119/1999, republicată și a OMFP nr.	Monitorizările	An financiar		UPJ D/DA Contabil	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil

	923/2014, pentru aprobarea Normelor Metodologice privind atribuțiile și exercitarea CFP, a HG nr. 1257/2012, privind organizarea inspecțiilor financiare și stabilirea atribuțiilor generale în efectuarea acestora în vederea aplicării OG nr. 119/1999, privind CFP					
	— Exerțitarea CFP asupra proiectelor de operațiuni— conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de CFP în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP nr. 923/2011, actualizat	Monitorizare	An financiar		UPJ D/DA Contabil	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil
	— Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul	Bilanț și anexe la bilanț	Trimestrial și anual		UPJ D/DA Contabil	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil

	<p>principal de credite–pentru anii financiari cuprinși în anul școlar 2015-2016, la toate articolele cuprinse în plan și repartizat instituțiilor de învățământ cu finanțare MENCS</p> <p>— Asigurarea încadrării în limitele bugetare aprobate a finanțării transportului pentru elevii care îndeplinesc condițiile stabilite de OMECTS nr. 329/2007, cu modificările ulterioare</p> <p>— Efectuarea plăților în baza sentințelor definitive și irevocabile pentru Euro 100 carte pe suport electronic pentru cadrele didactice cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 315/2006</p>					
	<p>— Respectarea dispozițiilor legale cu privire la realizarea și efectuarea plăților din veniturile proprii, conform dispozițiilor legale în vigoare și al Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, anual de către ordonatorul principal de credite</p>	<p>Bilanț si anexe la bilanț</p>	<p>Trimes-trial și anual Bilanț si anexe la bilanț</p>		<p>UPJ D/DA Contabil</p>	<p>Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil</p>

	<ul style="list-style-type: none"> — Respectarea listei „Alte cheltuieli de investiții” defalcate pe categorii de bunuri din venituri proprii aprobate de către Direcția Generală pentru Patrimoniu din cadrul MENCS — Asigurarea efectuării plăților pentru examenele naționale, concursul național unic pentru ocuparea posturilor didactice în funcție de metodologia emisă de MENCS și fundamentarea necesarului de către UPJ din județ, cu această destinație 					
	<ul style="list-style-type: none"> — Asigurarea bazei legale și a plăților angajate pentru acțiunile de perfecționare a personalului didactic; efectuarea plăților alocate în baza contractelor și a convențiilor încheiate — Asigurarea documentației necesare pentru efectuarea plăților pentru sumele primite în cadrul acțiunilor desfășurate pentru proiectele internaționale în care este cuprins ISJ 	Bilanț si anexe la bilanț	Trimes-trial și anual		UPJ D/DA Contabil	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Todoruț Alina - contabil

	<ul style="list-style-type: none"> — Respectarea normelor legale privind plățile ce se vor efectua pentru organizarea transportului elevilor la concursuri, campionate — Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare — Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții în continuare, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite și Direcția Patrimoniu din cadrul MENCS 					
OG10. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Solicitarea reprezentării școlii gimnaziale “Alexandru Ivasiuc” ca parte civilă, în procese de către	<p>-Asigurarea asistenței și consultanței de specialitate de către director, director adjunct compartimentelor din cadrul școlii.</p> <p>-Solicitarea sprijinului de reprezentare a drepturilor și intereselor legitime ale școlii de către</p>	Documentele juridice întocmite	Caracter Permanent	<i>Existența și cunoașterea legislației, reprezentarea intereselor instituției în fața instanțelor de</i>	ECP Parteneri Angajații școlii	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Grumaz Aurica - secretar Todoruț Alina - contabil

compartimentul juridic al ISJ Maramureș, apărarea și promovarea imaginii școlii.	ISJ în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană fizică sau juridică. -Solicitarea acordării reprezentării intereselor legitime ale școlii în fața instanțelor judecătorești de orice nivel la ISJ Maramureș. — Participarea în comisiile constituite la nivelul școlii sau ISJ la solicitarea acestuia			<i>toate gradele, gestionarea eficientă a resurselor ISJ</i>		
	— Întocmește, actualizează și gestionează procedurile activităților desfășurate la nivelul compartimentului	PO/PG Site-ul ISJ	2015-2016		Angajații școlii	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Grumaz Aurica - secretar Todoruț Alina - contabil
	— Solicitarea de consultanță ISJMM în vederea respectării regimului juridic în vederea completării actelor de studii — Completarea la zi a Registrelor matricole de evidență a elevilor — Obține titlurile executorii și le transmite Compartimentului Financiar-Contabil în vederea executării	RI	2015-2016		ECP Parteneri Angajații școlii	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Grumaz Aurica - secretar Todoruț Alina - contabil

Asigurarea transparenței actului decizional și a unei comunicări corecte cu organele ierarhic superioare	— Comunicarea deciziilor cu caracter public factorilor interesați, cu respectarea legislației în vigoare	Deciziile Site-ul scolii	2015- 2016	<i>Cunoașterea și aplicarea corectă a legislației</i>	D/DA Angajații scolii	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Grumaz Aurica - secretar Contabil(i)/șef(i)
	— Realizarea obiectivă a anchetelor și tratarea serioasă a petițiilor/sesizărilor, cu respectarea Legii nr. 544/12.10.2011, privind liberul acces la informațiile de interes public, a Legii nr.182/12.04.2002, privind protecția informațiilor clasificate și a OG nr. 27/30.01.2002, privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, toate, cu modificările și completările ulterioare	Documente interne/de anchetă Petiții/sesiz ări	2015- 2016		D/DA Angajații scolii	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj. Grumaz Aurica - secretar
	— Solicitarea de consultanță juridică departamentului juridic al ISJMM, conform art.18 din ROFUIP	Consultări telefonice	2015- 2016		D/DA	Ioan Pop - director Maria Mociran – director adj.

Director: prof. POP IOAN
Director adj. prof. MOCIRAN MARIA